



# ETATS FINANCIERS 2025

Les lots **aux gagnants**, les bénéfices à toute la **Nation**.



# SOMMAIRE

## Sommaire

### Section 0 : Présentation de la LNB SA

### Section 1 : Faits marquants

### Section 2 : Résultats opérationnels

### Section 3 : Perspectives

### Section 4 : Projet d'affectation du résultat net 2025



## Section 0 : Présentation de la LNB SA

## 1. Mission de la LNB SA

La LNB SA a pour mission de mobiliser l'épargne publique volontaire à travers l'exploitation des jeux de hasard, pour non seulement gratifier les gagnants à ces divers jeux, mais aussi et surtout, financer des investissements à caractère social, culturel et sportif.

Une partie importante des revenus générés par les activités de la LNB SA est versée au trésor public, contribuant ainsi au financement des projets et services publics. Toutefois, la LNB s'engage à sensibiliser les joueurs aux risques des jeux de hasard et à promouvoir des pratiques de jeux responsables. La LNB met en place des mécanismes pour garantir que tous les jeux sont menés de manière transparente équitable et sécurisée afin de maintenir la confiance du public. Ces objectifs permettent à la LNB de contribuer de manière significative au développement économique et social du Bénin tout en offrant des divertissements légaux et réglementaires aux citoyens.

Par la loi n°2002-28 du 29 mars 2004 portant réglementation des jeux de hasard, de paris et d'argent, la Loterie Nationale du Bénin acquiert le statut de société jouissant du monopole d'exploitation des jeux de hasard, de paris et d'argent.

## 2. Organisation de la LNB SA

Placée sous la tutelle du Ministère de l'Economie et des Finances et conformément à la loi N°2020-20 du 02 Septembre 2020 portant création, organisation et fonctionnement des entreprises publiques en République du Bénin SA, la Loterie Nationale du Bénin est composée d'un organe d'administration, d'un organe de gestion et d'un organe de contrôle.

- La Loterie Nationale du Bénin est administrée par un conseil d'administration composé de neuf (09) membres.
- La gestion courante et la mise en œuvre des orientations fixées par le Conseil d'Administration sont assurées par un Directeur Général assisté d'un Directeur Général Adjoint et des Directeurs Techniques.
- Par décret n°2024-1227 du 16 octobre 2024, sont nommés commissaires aux comptes titulaires de la Loterie Nationale du Bénin pour une durée de six (6) exercices sociaux : le cabinet FIDUCIA CONSULTING GROUP, représenté par Monsieur Jacques SOGBOSSI et le cabinet SODEXCA, représenté par Monsieur Herbert HOUEDJISSIN.

### 3 . Les produits de la LNB

Dans le cadre de sa mission, la LNB SA commercialise deux (02) gammes de produits à savoir, les Produits de Loterie et les Produits de Paris, et ce, à travers un réseau de vente dynamique et étoffé avec plus de trois mille (3.000) points de vente.

La gamme des produits de loterie a connu des innovations successives en passant de la loterie traditionnelle à tirage programmé en 1967 à la loterie à tirage instantané introduite dans le portefeuille en décembre 1980.

L'expérience de la première loterie à tirage instantané a été très concluante. Elle a permis à la LNB d'être mieux connue du public grâce aux fréquentes remises de lots fortement médiatisées qui ont repoussé les frontières du scepticisme et renforcé sa crédibilité.

Après cette expérience réussie qui a duré plus d'une décennie, la LNB, sur la base d'une analyse du marché des tickets à grattage et à la suite de plusieurs études sur la typologie du client, a combiné les facteurs majeurs qui ont fait le succès des billets traditionnels et des tickets "Express Loterie" à savoir :

- Le tirage public, entièrement transparent, des numéros gagnants des billets traditionnels émis ;
- Le résultat instantané et la forte promesse de gain des tickets "Express Loterie".

De cette combinaison est née le ticket « **Télé Millions** » le 30 août 1994 au Bénin Sheraton Hôtel. Par son principe, Télé Millions est une forme de loterie instantanée couplée à un tirage télévisé. Il fait gagner au grattage jusqu'à 500 000 FCFA et au tirage un lot allant de 3 000 000 FCFA à 20 000 000 FCFA sans oublier les voyages de loisirs offerts aux gagnants qui participent au tirage.

Continuant sa politique d'écoute du marché et d'innovation, Télé Millions sera remplacé par " La Poule aux Œufs d'Or " le 30 janvier 2001. Vendu à 300 FCFA l'unité comme Télé Millions, le ticket " La Poule aux Œufs d'Or " est né pour satisfaire les exigences du marché. Son concept puise sa source de celui de Télé Millions et permet au client de gagner plus de 25 000 000 FCFA.

### 3.1. Les produits de loterie

Il s'agit des jeux dont le résultat est basé sur le hasard. A cet effet, la LNB propose : les cartes à gratter et le Loto 5/90 ; le « Loto 5/90 » demeurant le principal produit de cette catégorie.

#### **Le Loto 5/90**

Depuis juin 2004, le portefeuille des produits de loterie s'est enrichi d'un produit, le Loto 5/90. Également connu sous les noms "Loto Star" et "Loto Fortune", le Loto 5/90 a révolutionné la gamme des produits de loterie de la LNB, se positionnant depuis 2017 en produit phare de la Loterie Nationale du Bénin. Il génère entre 67% et 80% de son chiffre d'affaires global annuel et un Taux de Retour aux Joueurs (TRJ) qui s'établit entre 60% et 62%.

Les atouts du Loto 5/90 résident dans sa simplicité, son prix accessible à toutes les bourses, le calcul et le paiement instantané des gains sans exiger du client la publication de son identité.

Du fait de son succès, la LNB en a créé une variante. Ainsi, le 13 juillet 2023, le Loto 5/90 digital a été ajouté au portefeuille de jeux de la LNB. Le concept du jeu est le même que le Loto 5/90. A la différence, le Loto 5/90 digital est accessible sur des supports digitaux.

**Principe du jeu :** il s'agit d'un jeu de hasard basé sur le tirage de cinq (05) boules parmi quatre-vingt-dix (90) boules numérotées de 1 à 90. Le principe du jeu est de pronostiquer à l'avance les numéros qui seront tirés au sort. Le joueur n'est tenu, ni de pronostiquer tous les cinq (05) numéros, ni de les trouver dans l'ordre.

Il est possible d'affirmer que la participation à ce jeu ne demande aucun travail intellectuel. Lettrée ou non lettrée, toute personne majeure peut choisir 1, 2, 3, 4 ou 5 numéros et les prononcer dans sa langue maternelle.

Il est possible d'affirmer que la participation à ce jeu ne demande aucun travail intellectuel. Lettrée ou non lettrée, toute personne majeure peut choisir 1, 2, 3, 4 ou 5 numéros et les prononcer dans sa langue maternelle.

**Prix :** il est le plus faible de tous les prix pratiqués par LNB. Il est accessible à toutes les bourses. En effet, la mise unitaire est de 10 FCFA. Toutefois, la mise minimale par ticket est de 100 FCFA. C'est un atout majeur et un avantage certain pour le client.

**Calcul du gain :** le gain est prédéterminé et proportionnel à la mise. Le client, avant de faire son jeu, connaît le montant du gain qu'il obtiendrait si son jeu se révélait gagnant (s'il trouvait les bons numéros). A titre d'illustration, pour une mise unitaire de 10 FCFA sur 02 numéros choisis, le joueur gagne 2 500 FCFA.

**Paiement des gains :** le retrait du gain par le client est effectué sans qu'il ne soit contraint à une formalité de publicité. Le paiement des gains inférieurs à 1 million est instantané et se fait dans tous les points de vente et à des guichets dédiés à cette fin. Pour les gains de montants supérieurs ou égaux à 1 million, le paiement se fait par chèque.

### 3.2. Les produits de paris

Il s'agit de jeux de pronostics par lesquels le joueur a la possibilité d'émettre lui-même des paris sur des événements qui lui sont proposés tels que les événements sportifs, les courses de chevaux et de lévriers, le football virtuel... Dans cette gamme sont exploités les produits spécifiques suivants :

**Le Loto Sportif :** Exploité depuis septembre 1985, le Loto sportif se définit comme un concours de pronostics qui porte sur une série de matchs de football du championnat anglais, écossais et australien et qui consiste à déterminer les matches nuls exclusivement, conformément aux règles établies par la LNB.

**Le Paris Mutuel Urbain (PMU) :** Lancé en octobre 1991, le PMU est un concours de pronostics sur la course de chevaux qui consiste à déterminer les premiers chevaux à l'arrivée.

**Les Paris sportifs en ligne :** L'exploitation des paris sportifs en ligne par la LNB est effective depuis septembre 2020 et apporte 13% à 25% du chiffre d'affaires global.

**Les jeux virtuels :** Ils sont offerts dans les salles de jeux de la Loterie Nationale du Bénin SA, permettant des paris sur les lévriers, le football virtuel etc.

La gamme des produits de loterie a connu diverses évolutions. Nonobstant l'activité de la LNB réside dans les jeux d'argent et de hasard, la société souligne l'importance de « jouer responsable » dans sa stratégie de communication.



## Section 1 : Faits marquants

## **Amélioration des systèmes d'informations**

- \_ La nomination d'un nouveau Responsable à la Sécurité des Systèmes d'Information (RSSI) ;
- \_ La vérification de la conformité de la Politique de Sécurité du Système d'Information (PSSI) de la LNB SA par rapport à la Politique de Sécurité du Système d'Information de l'Etat (PSSIE) par l'Agence des Systèmes d'Informations et du Numérique (ASIN) ;
- \_ La vulgarisation de la charte informatique auprès du personnel de la LNB SA ;
- \_ Le lancement de la phase pilote du logiciel de gestion du cycle de vie des terminaux M-terminal ;
- \_ Le remplacement de l'ensemble du parc informatique par des ordinateurs neufs.

## **Une dynamique commerciale forte**

- \_ Le lancement de la plateforme de paris sportifs et de jeux en ligne BETMOMO ;
- \_ L'organisation de nouveaux jeux divertissement avec distribution de vivres au niveau des centres de jeux ;
- \_ L'organisation de ventes promotionnelles dans les marchés modernes (Ganhi, midombo, Wologuèdè, Aidjedo, Minnontin) ;
- \_ L'animation et la vente promotionnelle lors des fêtes communautaires de Gbèdjèwinhoué, Nonvitcha, fête de l'igname, fête de la Gaani etc ....) ;
- \_ Le déploiement de l'action terrain au niveau des marchés à forte fréquentation (Allada, Akassato, Houègbo, Ouidah, Golo-djigbé, Sékou) ;
- \_ L'organisation de l'événement « vacances show » ;
- \_ La participation au " FESTIVAL MIZE AZIZASSOU" ;
- \_ L'organisation de vente promotionnelle à Cotonou Barbecue ;
- \_ L'animation et la vente promotionnelle à l'occasion du pèlerinage à la grotte mariale ;
- \_ L'organisation d'activités de prospection commerciale relatives au loto 5/90 et au loto sportif ;
- \_ L'organisation de ventes promotionnelles au palais des congrès à l'occasion du record Guinness du plus long marathon culinaire ;
- \_ La participation au festival WelovEya.

## **Participation aux réunions statutaires**

- \_ Participation aux travaux de centralisation de la masse commune UEMOA en Côte Ivoire en mai 2025 ;
- \_ Participation aux travaux préparatoires marquant le 30ième tirage de la Tranche Commune Entente en juin 2025 ;
- \_ Participation aux travaux de compensation de la Tranche Commune Entente en Côte d'Ivoire en juillet 2025 ;
- \_ Participation aux manifestations marquant le 30ième tirage de la Tranche Commune Entente en novembre 2025.



## Section 2 : Résultats opérationnels

## TABLEAU D'ACTIVITES ET DES RESULTATS

Données financières (en millions FCFA)	Déc-25	Déc-24	Variations	
			Valeur	%
CHIFFRE D'AFFAIRES	98 598	102 544	-3 946	-4%
VALEUR AJOUTEE	10 548	8 660	1 888	22%
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)	7 164	5 363	1 801	34%
RESULTAT D'EXPLOITATION	6 376	4 558	1 818	40%
RESULTAT FINANCIER	536	613	-77	-13%
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES	6 912	5 171	1 741	34%
RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES	72	3 098	-3 026	-98%
IMPOT SUR RESULTAT	2 361	1 093	1 268	116%
RESULTAT NET	4 622	7 176	-2 553	-36%

\*Données 2025, après audit externe

Au titre de l'année 2025, l'économie mondiale a fait preuve d'une stabilité remarquable malgré les forces divergentes, affichant une croissance mondiale de 3,3%, identique à celle de 2024. Dans cet environnement international et régional, le Bénin confirme sa trajectoire de croissance soutenue en clôturant l'année 2025 sur une note positive. Le pays a, en effet, enregistré un taux de croissance économique de 8,3% au quatrième trimestre 2025. Cette dynamique de croissance s'est manifestée à travers l'ensemble des secteurs d'activités.

Dans ce contexte, la LNB SA en tant qu'opérateur historique du secteur des jeux de hasard au Bénin, affiche un chiffre d'affaires de 98 598 057 859 F CFA. L'analyse des comptes d'exploitation révèle que le chiffre d'affaires net et le résultat net sont en diminution respectivement de 4% et de 36% sur la période de 2024 à 2025. Le recul de la performance noté concerne certains produits (paris et loterie) et s'explique par :

- \_ l'intensification de la concurrence déloyale des opérateurs illégaux plus nombreux cette année et proposant des gains plus attractifs aux parieurs ;
- \_ Une concurrence plus forte qui détourne une partie de la clientèle existante ;
- \_ L'attrait croissant pour les machines à sous illégales installées massivement sur le territoire national et désormais très prisées par les clients à cause de leur niveau élevé de rémunération.

Ces opérateurs opèrent pour la plupart sans agrément et donc ne paient ni impôts, ni taxes, ce qui leur permet de proposer des taux de retour aux joueurs qui sont plus élevés que le taux réglementaire de 85% fixé par la CSJ. Nous en revanche avons fait le choix de la crédibilité et de l'orthodoxie financière. Pour cela, nous nous conformons à la réglementation, ce qui induit que nos taux de retour aux joueurs ne peuvent pas être aussi importants que ceux de nos concurrents déloyaux. Cela résulte en un déplacement d'une partie de la clientèle vers la concurrence.

Pour juguler cette situation, nous avons mis en place une stratégie de veille concurrentielle, qui nous a par exemple permis, au cours du troisième trimestre 2025, d'identifier plus de dix (10) sites illégaux de prises de pari pour lesquels la Cellule de Supervision des Jeux a été informée. La Cellule de Supervision des Jeux de son côté travaille à détecter et fermer les sites illégaux de prise de paris sportifs en ligne mais aussi à faire respecter l'application stricte des règles du jeu au Bénin.

Ces éléments ont contribué au recul des ventes et du résultat net en 2025, mais nous anticipons une embellie en 2026 grâce à notre veille concurrentielle, aux stratégies mises en place par la LNB SA et aux efforts conjugués de la Cellule de Supervision des Jeux qui travaille à assainir le secteur.

L'analyse de ces informations financières révèle que malgré le recul des ventes et du résultat net, la LNB SA demeure en bonne santé financière à fin décembre 2025, avec une structure de bilan équilibrée, et le ratio d'autonomie financière supérieur à 1 sur toute la période de l'analyse, ce qui montre que la solvabilité de la structure n'est optimale ;

Par ailleurs, les ratios de liquidité à court terme et le ratio de couverture des dettes par les créances s'inscrivent bien au-delà des seuils réglementés, renforçant la capacité de la structure faire face à ses engagements et à naviguer dans un environnement exigeant tout en consolidant sa position d'acteur central dans du financement d'initiatives à caractère social, culturel et sportif.

- le **chiffre d'affaires** des jeux en ligne est passé de **57,1 milliards de F CFA** en 2024 à **67,5 milliards de F CFA** en 2025, soit une évolution de **18%**, qui représente **68,44%** de part dans le chiffre d'affaires global.
- le **chiffre d'affaires** a décliné de 4% pour atteindre **98,6 milliards de F CFA**. Une baisse dont les causes ont été expliquées plus haut.

#### En termes de **performances financières**

- la **valeur ajoutée** s'est accrue passant de **8,66 milliards F CFA** en 2024 à **10,55 milliards F CFA** en 2025, soit une hausse de **22%** ;
- l'excédent brut d'exploitation (EBE) a augmenté de **1,8 milliards F CFA**, soit une hausse de **34%** ;
- le résultat net a enregistré une diminution de **36%**, atteignant **4,6 milliards F CFA** contre **7,8 milliards F CFA** en 2024.
- la capacité d'autofinancement s'élève à **5,34 milliards F CFA**, traduisant la bonne santé financière de la société ;
- les fonds propres s'établissent à **22 milliards F CFA**, pour un total du bilan de **32,61 milliards F CFA**, soit un ratio d'autonomie financière de **2,06**. Cela montre une confortable indépendance financière ;

Ces performances traduisent globalement :

- Un léger recul du chiffre d'affaires
- Contrebalancé par un effort appréciable de maîtrise des charges qui permet une amélioration de la valeur ajoutée, de l'EBE et du résultat d'exploitation
- Un résultat net en recul du fait de l'absence de produits exceptionnels significatifs au cours de l'exercice 2025.

Au regard de ces performances financières, le conseil d'administration de la LNB SA proposera à la prochaine assemblée générale la distribution d'environ 80% du résultat net de l'exercice 2025.



## Section 3 : Perspectives

Dans un environnement qui reste très volatile et face aux multiples défis structurels, la LNB SA demeure attentive à ses parties prenantes et résolument engagée à réaliser sa mission et ses engagements en 2026.

A ce titre, la LNB SA prévoit la mise en œuvre des actions suivantes :

- la sécurisation du socle existant via le déploiement du prépaiement des ventes ;
- la montée en puissance du digital avec LNB PARI ;
- le lancement progressif de nouveaux produits (Double Chance, LNB Zoo, Kadolo);
- le renforcement de la visibilité médiatique via un partenariat stratégique avec A+ Bénin ;
- le déploiement des machines de prise de paris dans la zone nord du Bénin afin de couvrir efficacement tout le territoire national ;
- la réactivation des points de vente dormants et la rationalisation des flux de distribution.
- le lancement d'une nouvelle plateforme en ligne unifiée (Casino, paris sportifs, jeux virtuels et instantanés).
- L'interfaçage avec les opérateurs de mobile money pour élargir la base de joueurs actifs ;
- Le déploiement d'outils de data analytics permettant d'ajuster les offres en temps réel ;
- La revue du mix-produit pour privilégier les segments à forte contribution de marge ;
- La réduction des coûts d'acquisition et l'automatisation des processus de validation des gains.

Au-delà, la LNB SA réaffirme sa volonté de consolider sa performance opérationnelle et d'offrir une valeur durable à ses actionnaires dans un environnement économique et opérationnel en constante évolution.



## Section 4 : Projet d'affectation du résultat net 2025

Le conseil d'administration propose la répartition du bénéfice de la façon suivante :

Eléments	
Résultat Net 2025 (A)	4 622 243 779
Dotation pour les investissements à caractère social, culturel et sportif (*) (B) (de 5% à 20%) (Art.33 statuts LNB)	7% 3 23 557 065
Bénéfice Distribuible (C) = (A-B)	4 298 686 714
Projet de distribution de dividendes	80%
Dividende brut (C *80%)	3 438 949 372
Dividende brut par action	173
Dividende net par action	164
Affectation au Report à Nouveau créateur	859 737 343



## ANNEXES : ETATS FINANCIERS

## I. ATTESTATION SUR LA SINCERITE DES INFORMATIONS FINANCIERES ETABLIES SELON LES NORMES OHADA

### LOTIERIE NATIONALE DU BENIN (LNB)

Cotonou (Bénin)

Messieurs les Administrateurs,

En notre qualité de Commissaires aux comptes de la Loterie Nationale du Bénin (LNB), et conformément à la demande de cette dernière, nous avons procédé au contrôle des informations financières, relatives à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2025, telles que jointes à la présente. Ces informations comprennent le bilan, le compte de résultat et le tableau des flux de trésorerie, mais ne comprennent pas les notes annexes aux états financiers individuels.

Les informations financières figurant dans ces tableaux font ressortir les chiffres clés suivants (en FCFA) :

Total bilan :	32 608 867 766
Capitaux propres :	21 953 860 132
Chiffre d'affaires :	98 598 057 859
Résultat net de l'exercice :	4 622 243 779

Ces informations ont été établies sous la responsabilité de la Direction générale de la Loterie Nationale du Bénin (LNB) sur la base des éléments et informations disponibles à la date de la présente attestation et ont été arrêtées par le Conseil d'administration en sa séance du 28 avril 2026.

Cotonou, le 30 avril 2026



**Coomlan Jacques SOGBOSSI**

Associé-Manager Cabinet FCG  
Commissaire aux comptes



**SODEXCA SARL**  
Audit-Fisc, Informatique-Conseils  
BP 2007 Cotonou-BENIN  
Tél:(229) 21 31 64 22 / 99 99 83 83  
expert@sodexca.com

**Cossi Jules OGUE**

Associé Cabinet SODEXCA  
Commissaire aux Comptes

<b>BILAN-ACTIF</b>	<b>31-déc-25</b>	<b>31-déc 2024</b>
Immobilisations Incorporelles	45 991 021	26 117 153
Brevets, licences, logiciels, et droits similaires	45 991 021	26 117 153
Immobilisations corporelles	9 429 160 890	9 183 477 051
Terrains	5 924 127 500	5 924 127 500
Bâtiments	504 441 969	869 822 897
Aménagements, agencements et installations	126 033 545	235 464 140
Matériel, mobilier et actifs biologiques	984 925 537	937 456 273
Matériel de transport	240 465 903	392 023 023
Avances et acomptes versés sur immobilisations	1 649 166 436	824 583 218
Immobilisations Financières	5 276 136 253	8 454 578 213
Titres de participation	10 000 000	10 000 000
Autres immobilisations financières	5 266 136 253	8 444 578 213
<b>Total Actif Immobilisé</b>	<b>14 751 288 164</b>	<b>17 664 172 417</b>
Actif Circulant HAO	59 792 875	5 799 473
Stocks et Encours	427 186 830	199 937 170
Créances et Emplois Assimilés	9 391 777 970	5 486 118 048
Fournisseurs avances versées	2 099 648 474	1 418 096 255
Clients	1 319 371 746	923 562 402
Autres créances	5 972 757 750	3 144 459 391
<b>Total Actif Circulant</b>	<b>9 878 757 675</b>	<b>5 691 854 691</b>
Titres de placement	1 601 154 155	777 772 428
Banques, chèques postaux, caisse et assimilés	6 361 667 772	4 918 829 381
<b>Total Trésorerie-Actif</b>	<b>7 978 821 927</b>	<b>5 696 601 809</b>
<b>Total Général</b>	<b>32 608 867 766</b>	<b>29 052 628 917</b>

<b>BILAN-PASSIF</b>	<b>31-déc 2025</b>	<b>31-déc 2024</b>
Capital	2 000 000 000	2 000 000 000
Ecart de réévaluation	5 810 995 917	5 810 995 917
Réserves indisponibles	1 915 080 612	1 915 080 612
Réserves libres	1 101 363 036	1 101 363 036
Report à nouveau	4 974 293 328	3 923 886 936
Résultat net de l'exercice	4 622 243 779	7 175 554 255
Provisions réglementées	1 529 883 460	1 687 860 290
<b>Total Capitaux Propres et Ressources Assimilées</b>	<b>21 953 860 132</b>	<b>23 614 741 046</b>
Emprunts et dettes financières diverses	563 235 115	562 495 115
Provisions pour risques et charges	430 460 598	427 072 598
<b>Total Dettes Financières et Ressources Assimilées</b>	<b>993 695 713</b>	<b>989 567 713</b>
<b>Total Ressources Stables</b>	<b>22 947 555 845</b>	<b>24 604 308 759</b>
Dettes circulantes HAO	285 844 384	375 088 296
Clients, avances reçues	51 980 625	178 123 943
Fournisseurs d'exploitation	5 589 408 630	2 433 486 096
Dettes fiscales et sociales	1 329 980 988	1 089 665 443
Autres dettes	2 336 297 294	301 911 363
Provisions pour risques à court terme	67 800 000	67 800 000
<b>Total Passif Circulant</b>	<b>9 661 311 921</b>	<b>4 446 075 141</b>
Banques, établissements financiers et crédits de trésorerie		2 245 017
<b>Total Trésorerie-Passif</b>		<b>2 245 017</b>
<b>Total général</b>	<b>32 608 867 766</b>	<b>29 052 628 917</b>

<b>COMPTE DE RESULTAT</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>98 598 057 859</b>	<b>102 543 616 960</b>
Autres produits	2 871 758 114	810 426 218
Autres achats	77 204 778 923	80 361 638 141
Variation de stocks d'autres approvisionnements	-227 249 660	89 983 194
Transports	19 866 944	22 053 183
Services extérieurs	13 710 643 732	13 042 771 784
Impôts et taxes	205 307 172	337 535 137
Autres charges	8 816 276	840 384 678
<b>Valeur Ajoutée</b>	<b>10 547 652 586</b>	<b>8 659 677 061</b>
Charges de personnel	3 383 66 0 552	3 297 113 396
<b>Excédent Brut d'exploitation</b>	<b>7 163 992 034</b>	<b>5 362 563 665</b>
Reprises d'amortissements, provisions et dépréciations		
Dotations aux amortissements, aux provisions et dépréciations	787 832 743	804 222 070
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>6 376 159 291</b>	<b>4 558 341 595</b>
Revenus financiers et assimilés	605 432 322	675 939 990
Frais financiers et charges assimilées	69 659 741	11 870 779
Dotations aux provisions et aux dépréciations financières		51 146 270
<b>Résultat Financier</b>	<b>535 772 581</b>	<b>612 922 941</b>
<b>Résultat des activités ordinaires</b>	<b>6 911 931 872</b>	<b>5 171 264 536</b>
Produits des cessions d'immobilisations	6 541 625	9 784 133
Autres Produits HAO	157 976 830	3 113 011 418
Valeurs comptables des cessions d'immobilisations	93 015 706	25 117 059
<b>Résultat hors activités ordinaires</b>	<b>71 502 749</b>	<b>3 097 678 492</b>
Impôts sur le résultat	2 361 190 842	1 093 388 773
<b>Résultat Net</b>	<b>4 622 243 779</b>	<b>7 175 554 255</b>