

RAPPORT D'ACTIVITES



Décembre 2025



Abidjan, le 14 avril 2026

**UN MEILLEUR CHOIX
POUR UNE AFRIQUE MEILLEURE**

En 2025, Ecobank Côte d'Ivoire confirme la solidité de son modèle avec une rentabilité renforcée et un résultat net de 63 milliards FCFA, en hausse de 10%.

Sous la présidence de M. Serge THIEMELE, le Conseil d'administration d'Ecobank Côte d'Ivoire, réuni le 17 mars 2026, a examiné puis approuvé les résultats relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025.

SYNTHESE DE LA PERFORMANCE

En 2025, Ecobank Côte d'Ivoire confirme la solidité de son modèle en combinant progression des revenus, maîtrise de l'évolution des charges et gestion prudente des risques, tout en renforçant sa base de ressources et ses fonds propres.

- **Performance** : résultat net de 63,5 milliards FCFA (+10,4 %) et PNB à 132,7 milliards FCFA (+8,5 %).
- **Efficacité & risque** : coefficient d'exploitation à 42,9 % (-205 pb) et coût du risque à 0,2 %.
- **Solidité financière** : dépôts à 1 626,2 milliards FCFA (+15,1 %), crédits à 1 051 milliards FCFA (+8,0 %), rendement des capitaux propres à 29,0 % et des actifs à 3,1 %.

Ecobank Côte d'Ivoire s'inscrit ainsi durablement sur une trajectoire de croissance rentable, avec une ambition d'innovation et de financement de l'économie, tout en créant de la valeur pour ses actionnaires.

Le tableau ci-après résume les principales lignes de la performance :

(en millions de FCFA)	Déc 2024	Déc 2025	Variation Déc 2025 / Déc 2024	
			(%)	Valeur
COMPTE DE RESULTAT				
Produit Net Bancaire	122 316	132 725	+8,5%	10 409
Frais Généraux	- 54 977	- 56 931	+3,6%	- 1 954
Résultat Brut d'Exploitation	67 339	75 794	+12,6%	8 455
Coût du risque	- 2 935	- 1 799	-38,7%	1 136
Résultat Exceptionnel	28	32	+14,3%	4
Résultat Avant Impôt	64 432	74 027	+14,9%	9 595
Résultat Net	57 477	63 482	+10,4%	6 005
BILAN				
Total Bilan	2 050 681	2 054 491	+0,2%	3 810
Crédits nets à la clientèle	972 571	1 050 803	+8,0%	78 232
Dépôts de la clientèle	1 412 512	1 626 223	+15,1%	213 711
RATIOS				
Coefficient d'exploitation	44,9%	42,9%		
Coût net du risque	- 0,3%	- 0,2%		
Rendement des capitaux propres	28,8%	29,0%		
Rendement des actifs	2,8%	3,1%		
Prêts sur les dépôts	71,4%	66,9%		

Environnement économique, bancaire et réglementaire

Dans un contexte international marqué par un ralentissement de la croissance (PIB mondial : 3,1% en 2025 après 3,2% en 2024) et des incertitudes géopolitiques et commerciales, l'UEMOA conserve une dynamique robuste (croissance : 6,7% en 2025) avec une inflation contenue (0% en 2025 après 3,5% en 2024). La BCEAO a engagé un assouplissement prudent de sa politique monétaire, avec une baisse cumulée de 50 points de base des taux directeurs depuis décembre 2024 (taux principal : 3,0% ; taux marginal : 5,0% au 16 mars 2026), tandis que le coefficient des réserves obligatoires demeure à 3%. En Côte d'Ivoire, les perspectives restent favorables avec une croissance attendue à 6,4% en 2025 et 6,7% en 2026, portée par l'investissement et la consommation. L'inflation a baissé à 1,3 % en moyenne annuelle et les équilibres budgétaires et extérieurs sont en amélioration.

Faits marquants de l'année 2025

En 2025, Ecobank Côte d'Ivoire a accéléré sa stratégie d'innovation, de transformation et d'impact, avec une Responsabilité Sociétale (RSE) intégrée au modèle de création de valeur.

En matière d'inclusion financière, la Banque a consolidé son engagement à travers la

poursuite du programme ELLEVER et l'émission du premier Gender Bond de l'UEMOA de 10 milliards de FCFA, intégralement souscrit en moins de 48 heures.

Sur le plan de l'éducation financière, La Banque a renforcé ses actions de sensibilisation du public aux enjeux d'épargne, d'investissement et de gestion du patrimoine avec l'organisation de la 8e édition du salon de l'Épargne, de l'Investissement et du Patrimoine (SEIP), qui a réuni plus de 9 000 participants en présentiel et touché 2,3 millions de personnes en ligne.

Concernant l'innovation, l'intégration à la plateforme PI-SPI de la BCEAO et l'interopérabilité des virements avec Wave ont contribué à l'essor des paiements instantanés et de l'interopérabilité au sein de l'UEMOA, tandis que l'offre a été enrichie. La Banque a également affiché sa volonté de concilier rentabilité économique et impact positif sur la société et l'environnement en publiant son premier Rapport RSE en 2025. Elle a intensifié ses actions en la matière, avec notamment l'émission de cartes bancaires en PVC recyclé et la mise en œuvre de programme de formation pour le développement du capital humain, de la diversité et de l'inclusion.

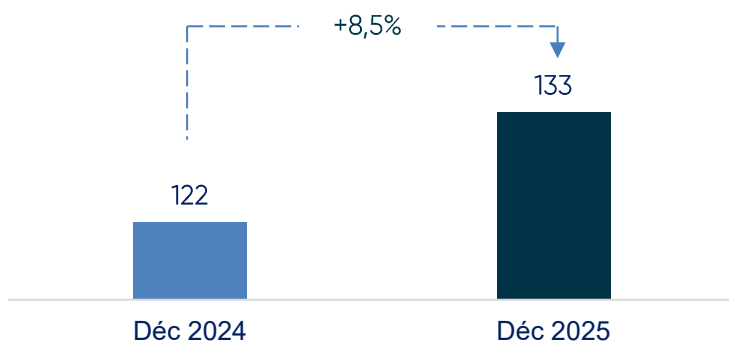
Cette dynamique a été couronnée de plusieurs distinctions et reconnaissances des performances de la Banque, en tant que « Meilleure Banque en Côte d'Ivoire » par Euromoney, « Meilleur fournisseur de financement du commerce en Côte d'Ivoire » par Global Finance et « Société cotée de l'année » lors des BRVM Awards 2026.

Performances financières

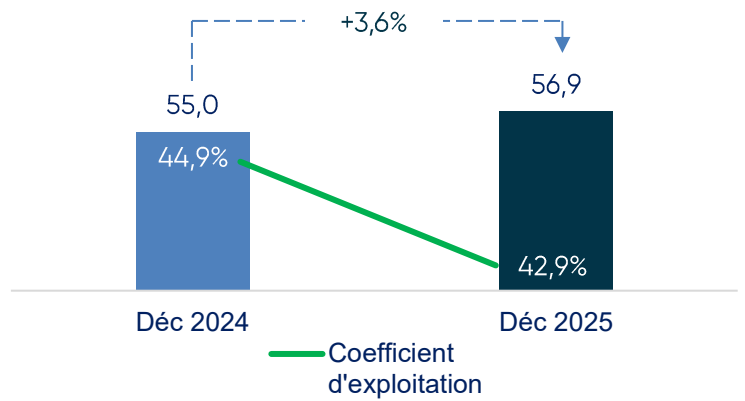
Évolution du compte de résultat

En 2025, Ecobank Côte d'Ivoire affiche une performance solide, portée par la progression du Produit Net Bancaire, la maîtrise des charges et une nette baisse du coût du risque.

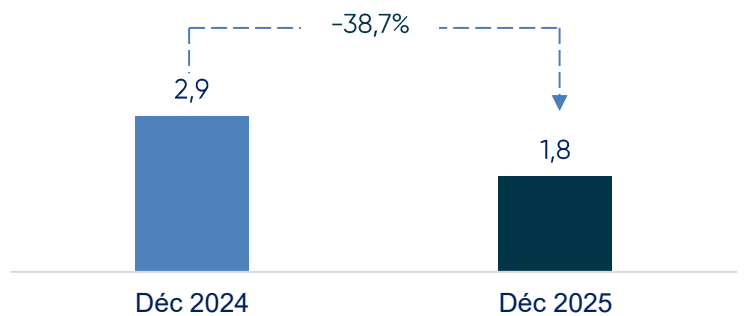
Le Produit Net Bancaire de 132,7 milliards FCFA est en progression de 8,5% en 2025 vs 2024 portée notamment par une performance solide de la marge nette d'intérêts (+13% vs 2024), les commissions restant stables sur l'exercice.



Les charges d'exploitation atteignent 56,9 milliards FCFA (+3,6 % vs 2024), sous l'effet d'investissements ciblés dans le capital humain, les infrastructures technologiques et l'accompagnement du développement commercial. Le coefficient d'exploitation ressort à 42,9 %, en amélioration de 205 points de base vs 2024, reflétant le renforcement de l'efficacité opérationnelle.



Les provisions nettes ressortent à 1,8 milliard FCFA, en baisse de 38,7 % par rapport à l'exercice précédent traduisant l'amélioration continue de la qualité du portefeuille.

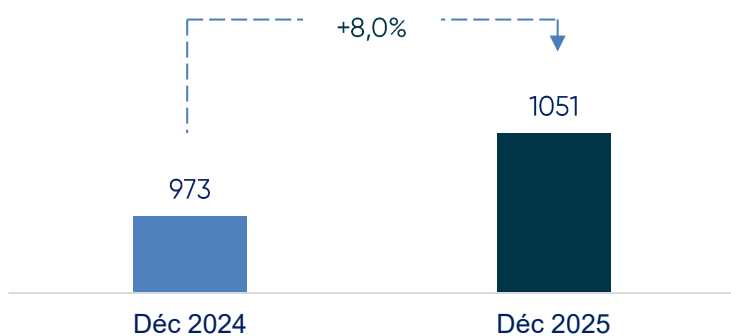


Au terme de l'exercice 2025, la banque affiche un résultat avant impôts à 74,1 milliards FCFA (+ 10 milliards vs. 2024), en hausse de 15%, un résultat net de 63,5 milliards FCFA (+ 6 milliards vs. 2024) en hausse de 10,4 % avec des indicateurs de rentabilité en progression et s'établissant à 3,1% (Rendement des actifs) et 29,0% (Rendement des capitaux propres). Cette performance traduit ainsi la solidité du modèle de la banque et la dynamique de croissance.

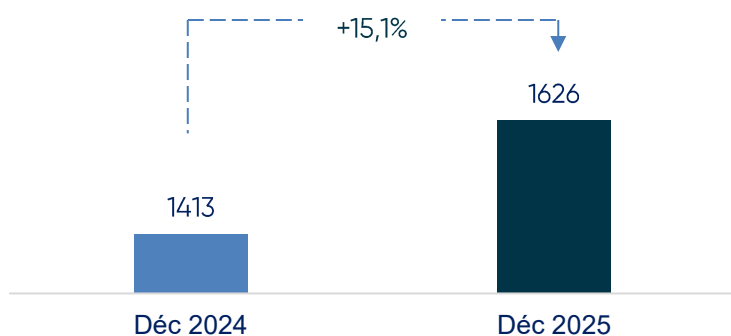
▪ Évolution du bilan

En 2025, Ecobank Côte d'Ivoire privilégie une croissance durable fondée sur la qualité et la rentabilité du bilan. Cette discipline se traduit par une collecte dynamique de dépôts, un portefeuille de crédits recentré et un renforcement continu des fonds propres.

Le portefeuille de crédits à la clientèle passe la barre des 1000 milliards (1 051 milliards FCFA), en hausse de 8 % vs 2024. La banque confirme ainsi sa capacité à soutenir l'économie et à accompagner ses clients dans le financement de leurs projets.



La collecte des dépôts s'est avérée vigoureuse sur l'exercice 2025 atteignant 1 626,2 milliards FCFA à fin décembre 2025, en hausse de 15,1 % sur un an.



Les capitaux propres de 218,6 milliards FCFA à fin 2025 sont en hausse de 9,6% en glissement annuel. Cette progression illustre une rentabilité récurrente et une solidité financière qui accroît la capacité de la banque à financer l'économie.

Au 31 décembre 2025, la Banque renforce la solidité financière de son bilan, consolide ses fonds propres et maintient des ratios prudentiels largement au-dessus des exigences réglementaires.

Rémunération des actionnaires

Lors de la prochaine Assemblée Générale, le Conseil d'administration d'Ecobank Côte d'Ivoire proposera le versement d'un **dividende brut de 888 FCFA par action**, en hausse de 10 % sur un an. Ce dividende correspond à un **taux de distribution de 77%** du résultat net de l'exercice 2025 et traduit la robustesse du modèle de la Banque, ainsi que son engagement à concilier renforcement des fonds propres et création de valeur durable au bénéfice des actionnaires.

L'année 2026 débute dans un contexte de croissance mondiale modérée (FMI : 3,3 %) et de risques renforcés (tensions commerciales, endettement, incertitudes géopolitiques). En Afrique, la croissance est attendue autour de 4 %, malgré des contraintes persistantes (service de la dette, inflation alimentaire). Particulièrement, la Côte d'Ivoire devrait confirmer son rôle de moteur régional, avec une croissance du PIB soutenue par la demande intérieure, la poursuite des investissements publics structurants et la mise en œuvre du Plan National de Développement 2026–2030.

Dans cet environnement avec un cadre réglementaire plus exigeant, combinés à une concurrence accrue, Ecobank Côte d'Ivoire poursuit l'exécution de son plan stratégique (Croissance, Transformation et Rendement) en s'appuyant sur l'innovation, l'interopérabilité, l'amélioration de l'expérience client et une gestion prudente des risques. La banque réaffirme également ses engagements en matière de durabilité, responsabilité environnementale et gouvernance, et compte demeurer ainsi la banque panafricaine de référence.

(en millions de FCFA)	MONTANTS NETS AUDITES	
	Déc 2024	Déc 2025
ACTIF		
CAISSE, BANQUE CENTRALE, CCP	170 285	82 987
EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILEES	771 705	625 317
CREANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	33 226	79 503
CREANCES SUR LA CLIENTELE	972 571	1 050 803
OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES A REVENU FIXE	0	108 835
ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENU VARIABLE	28 977	28 977
ACTIONNAIRES OU ASSOCIES	0	0
AUTRES ACTIFS	26 972	32 095
COMPTE DE REGULARISATION	13 364	12 775
PARTICIPATION ET AUTRES TITRES DETENUS A LONG TERME	3 602	3 602
PART DANS LES ENTREPRISES LIEES	0	0
PRETS SUBORDONNES	0	0
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	2 183	695
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	27 796	28 902
TOTAL DE L'ACTIF	2 050 681	2 054 491

(en millions de FCFA)	MONTANTS NETS AUDITES	
	Déc 2024	Déc 2025
PASSIF		
BANQUES CENTRALES, CCP	0	0
DETTES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	364 742	141 670
DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	1 412 512	1 626 223
DETTES REPRESENTÉES PAR UN TITRE	0	10 522
AUTRES PASSIFS	61 021	29 677
COMPTES DE REGULARISATION	9 805	24 887
PROVISIONS	3 249	2 939
EMPRUNTS ET TITRES EMIS SUBORDONNES	0	0
CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES	199 352	218 573
CAPITAL SOUSCRIT	27 525	27 525
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	39 375	39 375
RESERVES	55 155	63 776
ECARTS DE REEVALUATION	0	0
PROVISION REGLEMENTÉES	0	0
REPORT A NOUVEAU (+/-)	19 820	24 415
RESULTAT DE L'EXERCICE (+/-)	57 477	63 482
TOTAL DU PASSIF	2 050 681	2 054 491

(en millions de FCFA)	MONTANTS NETS AUDITES	
	Déc 2024	Déc 2025
HORS BILAN		
ENGAGEMENTS DONNES	225 009	161 029
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	0	0
ENGAGEMENT DE GARANTIE	225 009	161 029
ENGAGEMENT SUR TITRES	0	0
ENGAGEMENTS RECUS	197 450	184 096
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	0	0
ENGAGEMENT DE GARANTIE	197 450	184 096
ENGAGEMENT SUR TITRES	0	0

(en millions de FCFA)	MONTANTS NETS AUDITES	
	Déc 2024	Déc 2025
COMPTE DE RESULTAT		
INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	109 474	111 337
INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	(29 794)	(23 290)
REVENUS DES TITRES A REVENU VARIABLE	159	2 209
COMMISSIONS (PRODUITS)	34 397	32 366
COMMISSIONS (CHARGES)	(333)	(457)
GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE NEGOCIATION	7 209	7 086
GAINS OU PERTES NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ASSIMILES	3 912	5 147
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	2 906	2 693
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	(5 614)	(4 366)
PRODUIT NET BANCAIRE	122 316	132 725
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	0	0
CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION	(52 320)	(53 746)
DOTATION AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES	(2 657)	(3 185)
RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	67 339	75 794
COÛT DU RISQUE	(2 935)	(1 799)
RESULTAT D'EXPLOITATION	64 404	73 995
GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES	28	32
RESULTAT AVANT IMPOT	64 432	74 027
IMPÔTS DUR LES BENEFICES	(6 955)	(10 545)
RESULTAT NET	57 477	63 482

Contacts

Emmanuel AMANI
Responsable Relations Investisseurs
+225 0501065400
eamani@ecobank.com

Coriet ADOU
Responsable Corporate Communication
+225 0720573555
cadou@ecobank.com

Relations Investisseurs
irci@ecobank.com

**UN MEILLEUR CHOIX
POUR UNE AFRIQUE MEILLEURE**